

2021



LES INFOS CLÉS

CARNET

Fondations

5 Accueil Carte
9h30 Introduction
Mat. de accueil, présentation des ateliers
10h10 Matthieu Dardailhon :
d'agir dans un monde incertain
10h55 Pause

Chiffres clés

158

**FONDATIONS ABRITÉES CRÉÉES
DEPUIS LA CRÉATION
DE LA FONDATION CARITAS FRANCE**

2^e

FONDATION ABRITANTE EN FRANCE
en nombre de fondations abritées

x 2,2

c'est l'augmentation des financements alloués aux projets par les fondations abritées entre 2019 et 2025

15,3 M€

COLLECTÉS

+13 % par rapport à 2024

18,2 M€

DISTRIBUÉS

+1,6 % par rapport à 2024

758

PROJETS FINANCÉS

101

FONDATIONS ACTIVES

au 31 décembre 2025

2/3

DEUX-TIERS DE FONDATIONS FAMILIALES

un tiers de fondations de personnes morales

3

NOUVELLES FONDATIONS CRÉÉES

toutes des fondations familiales

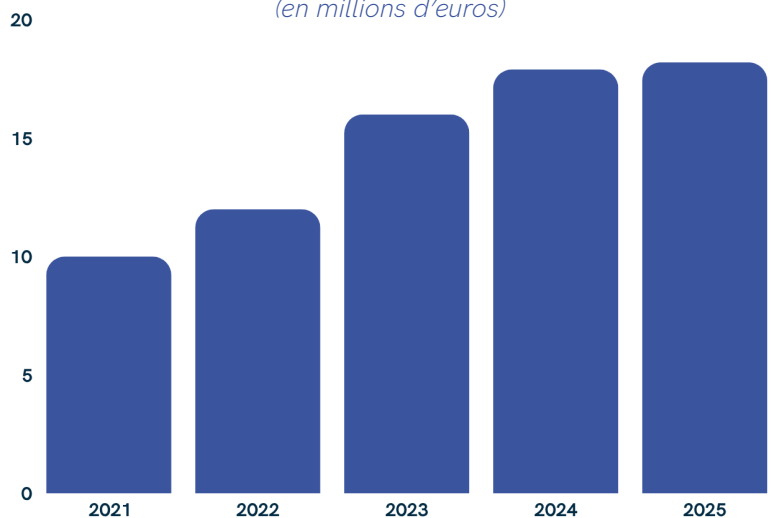
5

**NOUVELLES FONDATIONS
EN COURS DE CRÉATION**

en décembre 2025

Montants annuels de financement aux projets

(en millions d'euros)



377

PROJETS FINANCÉS EN FRANCE

pour 8,5 millions d'euros



381

PROJETS FINANCÉS À L'INTERNATIONAL















pour 9,7 millions d'euros

Généralistes
38

Fondations Personnelles et Familiales

- | | | | |
|--|--|--|--|
|   ACOME |   Des Épiniers |   Lucq Espérance |   Sant'Ambrogio |
|   Alter & Care |   Espérance de Fraternité |   Maïté |   Sarepta |
|   Andara |  France et Philippe |   Masalina |   Semper Florent |
|   Archambault |  Gerondeau |  Polliniser l'Espérance |   Sienne Humanis |
|   Avenir Solidaire |   Gratitude |   Ponts Neufs |  Siska |
|   Berger Cambodge |  Jeannine et Maurice Mériqot |   Pour un Monde Plus Juste |   Xamafra |
|   Bout d'Veie |   JF & A Péliési du Rausas |   Pro Bono | |
|   Brageac |   Les Primevères |   Rue St-Martin | |

Fondations de personnes morales

- | | | | |
|---|--|---|---|
|   Anizan |  Ensemble Emera |   Saint François - Solidaires |   Valoris |
|   Développement et Solidarité de Fondacio |  Le Sappel fraternité |   Saint Joseph de Kermaria | |
|   PMI | | | |

Education Jeunesse
21

Fondations Personnelles et Familiales












- | | | | |
|--|---|--|---|
|  16h24 |   Break Poverty |   Franck Giroud |   PSC Van Meenen, Éducation et Solidarité |
|  Altitudes |  CASA |  François, Monique et Pascal Bilger |   Youth Inclusion Alliance |
|   Arnaud et Jacques Thiercelin |  Espoir Brazzaville |   Pour le Partage de la Connaissance FPC | |
| |  Familiale Chantal et Daniel Bernard | | |

Fondations de personnes morales











- | | | | |
|---|---|--|---|
|  Avenir Enfance Cambodge |  Fondation A |  Le Rocher, la Cité au Cœur |  Unis-Cité pour l'inclusion des jeunes |
|  Corot Solidarités |  La Mennais |  Les Amis de Pour un Sourire d'Enfant | |
|   Enfants du Mekong Education | |  Sœur Emmanuelle | |

Solidarité internationale
18

Fondations Personnelles et Familiales

- | | | | |
|---|---|--|---|
|  ARCEAL |  Devenir Humain et Solidaire |   Héloïse Charruau |  PRO-FEMMES |
|  Claude Castellano |  Famille de Bosschère |   Impact & Climat |  Terra Artemisia |
| | |  Jacques Adrien | |

Fondations de personnes morales






- | | | | |
|---|---|--|---|
|  Benedictus |  Fidesco Développement |  L'Œuvre d'Orient |  Solidaires et Volontaires |
|   Entrepreneurs du Monde Solidarité |  François d'Assise |  Père Werenfried |  Talitha |
| | | |  Yara |

Insertion sociale France
16

Fondations Personnelles et Familiales













- | | | | |
|---|---|---|--|
|  Amicale Aisne Solidaire |  Construire en Chœur |   Des Tables Solidaires |  Les Avions du Bonheur |
|  Avec l'Autre |  DAPAT |  Guerrier Lion |  Marie-Françoise Delmas |
| | |  Le Manteau de Saint-Martin |  MDB |
| | | |  Tolot |

Fondations de personnes morales

- | | | |
|---|--|---|
|  Cités du Rebond |  JRS France avec les réfugiés |  Les Amis du Village |
|  Ilot Avenir |  Les Amis de Lazare | |

Handicap Santé
11

Fondations Personnelles et Familiales

- | | | | |
|--|---|--|---|
|  Alain Charrier |  Fondation pour le soutien aux personnes handicapées |  Laurène Pasquier |  PhilAnneThropie |
|   Alma International |  Micheline Arnoud |  Natan |  Zéphyr |
|  André et Germaine Guerbet |  Francine Leca |  Nicolas et Charlotte de Dinechin | |

Fondations de personnes morales

-  Simon de Cyrène Partage

Fondations Personnelles et Familiales

- | | |
|---|---|
|  Ditumba |   Impala Avenir |
|  Girafe Formations |  Kikomoro |
| |  Les Lémuriens |

Fondations de personnes morales

- | | |
|--|---|
|  Sala Baï |  SNC engagés pour l'emploi |
|--|---|

Insertion professionnelle Formation
7

Focus

Fondations familiales et personnelles

69 **FONDATIONS ACTIVES**

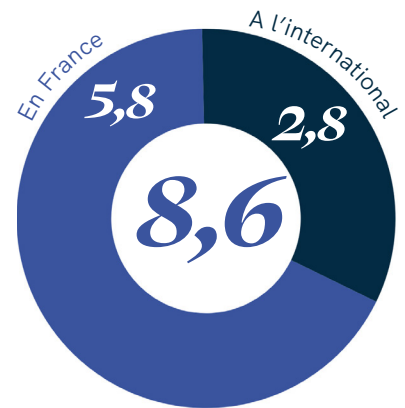
69% du total des fondations abritées

5,8 M€ **COLLECTÉS**

+28% par rapport à 2024

19 K€ montant moyen par projets

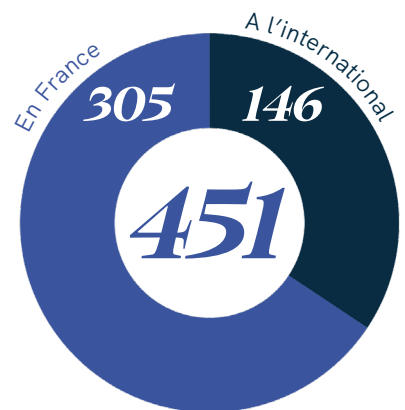
Financement de projets
(en millions d'euros)



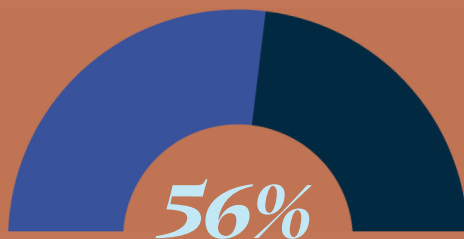
290 **STRUCTURES SOUTENUES**

sur 352 structures soutenues au total, tout type de FA confondu

Nombre de projets financés



10 fondations financent



du montant total des projets soutenus
(4.8 millions sur 8.6 millions)

13 Fondations abritées ont engagé des financements **> 200 K€**

7 Fondations abritées ont engagé des financements **< 200 K€**
> 100 K€

18 Fondations abritées ont engagé des financements **< 100 K€**
> 50 K€

31 Fondations abritées ont engagé des financements **< 50 K€**

FONDATIONS FAMILIALES

Témoignage de fondateurs

Transmettre à la nouvelle génération

Depuis quinze ans, Pierre de Laroche incarne une fidélité discrète mais résolue au sein de la Fondation PMI. Issu de la famille Froissart, une des familles fondatrices de l'institution, il porte en lui la mémoire d'un projet né d'une intuition simple et radicale : celle d'un prêtre qui invita ses proches à se priver pour venir en aide aux plus démunis.

« J'ai toujours ressenti une immense admiration pour ce projet, explique-t-il. L'idée de partager, pour soutenir les plus précaires m'a profondément marqué. »

C'est dans cet esprit que Pierre a rejoint la Fondation, avec humilité et respect. « Je me sens lié par l'histoire de ce don originel. Je veux continuer ce qui a été accompli avant moi, tout en cherchant les endroits où la Fondation PMI peut être la plus utile. Pour moi, c'est un trésor. »

Préparer la relève

Depuis sa création, la Fondation PMI s'est structurée, s'est dotée d'une équipe de gouvernance et d'outils, et travaille aujourd'hui à une transformation : transmettre aux plus jeunes générations la responsabilité d'un héritage exigeant.

« Nous avons voulu associer des jeunes, explique Pierre. C'est une étape essentielle : leur donner leur place, écouter leur regard, et les accompagner. »

Ainsi, trois nouvelles recrues ont récemment rejoint la Fondation, dont Margot Froment-Curtil, membre d'une autre des familles fondatrices.

D'abord guidée par le désir de répondre favorablement à une demande de son père et de s'inscrire dans la continuité familiale, elle mesure aujourd'hui l'ampleur de la tâche et la richesse de cette aventure.

« Je ressens beaucoup d'admiration et de respect pour l'engagement de nos aînés : les choix financiers, les compétences mobilisées, le temps donné. C'est un honneur de recevoir cet héritage mais aussi une grande responsabilité, un défi un peu intimidant. »



Margot Froment-Curtil



Pierre de Laroche

Pour elle, la transmission ne se fait pas par les discours, mais par l'exemple. « C'est avant tout une vision de la vie, une certaine idée de la société que nous recevons et qui nous enjoint de nous mettre au service d'une société plus juste. »

Fidélité et adaptation

Cette conscience de l'héritage n'empêche pas une volonté d'adaptation. « Il s'agit de rester fidèle à l'intuition initiale, tout en répondant aux besoins d'aujourd'hui », souligne Margot. « Nous voulons proposer une vision adaptée à un monde qui change. »

Pierre partage ce regard : « Voir des jeunes arriver avec leurs propres apports et leur enthousiasme est une source de joie. Ils ont une grande capacité d'émerveillement. Mon rôle, désormais, est de rester présent tout en leur laissant la place, en les soutenant. »

Margot, quant à elle, avance avec simplicité. « Je me considère dans une phase d'apprentissage. C'est une expérience riche, qui me permet de m'inscrire dans une histoire déjà longue et à perpétuer. »

FONDATIONS FAMILIALES

Témoignage de fondateurs

Transmettre son héritage

Créée en 2013 par Louis-Marie et Françoise Pasquier, la Fondation Natan est née d'une intuition forte : « Partager ce que l'on a reçu » et d'un engagement sans relâche. « Mes parents ont mis beaucoup d'énergies à comprendre les besoins, imaginer les meilleures solutions et tenter d'y répondre. Ils ont allumé une flamme. D'ailleurs "Natan" en hébreu signifie Partager », souligne leur fils Jérôme.

Après plusieurs années d'investissements intenses, les fondateurs souhaitent désormais prendre du recul. La relève s'esquisse donc peu à peu, vers la génération suivante.

Une transmission de valeurs

« Quand mes parents ont créé la Fondation Natan, c'était une autre manière de donner corps à des années d'engagements vécues dans leur vie professionnelle et sociale. »

Un rôle d'animateur fédérateur

Depuis longtemps impliqué dans la vie de la Fondation, Jérôme y a pris naturellement un rôle d'animation et de communication. Il s'interroge aujourd'hui : « Quelle nouvelle vision impulser à la Fondation dans l'histoire qui continue de s'écrire ? ».

Comment porter la Fondation dans l'avenir ?

« Je n'ai pas envie d'être seul. Je crois dans la dynamique de groupe, dans l'expérimentation et dans l'intelligence collective. Je cherche à imaginer avec quels collectifs cette grande aventure peut se poursuivre. »

Ces collectifs agiraient comme des laboratoires, et pourraient s'intégrer au sein de différentes communautés : familles élargies, donateurs et mécènes, autres Fondations Familiales ayant des champs d'action communs ainsi que les associations déjà accompagnées par la Fondation....



Jérôme Pasquier

Transition

Aujourd'hui, Jérôme parle plutôt d'une période de transition : une phase de tuilage pour continuer la dynamique transmise en s'appuyant sur un ADN de valeurs et d'engagements forts, tout en portant un nouveau regard adapté aux besoins et réalités du terrain.

Avec lucidité, il mesure à la fois l'importance de l'héritage et l'incertitude de l'avenir. Mais pour lui, une conviction demeure :

« La Fondation est un engagement qui doit se vivre à plusieurs. L'enjeu, maintenant, est de trouver le collectif qui permettra de prolonger la flamme allumée par mes parents. »

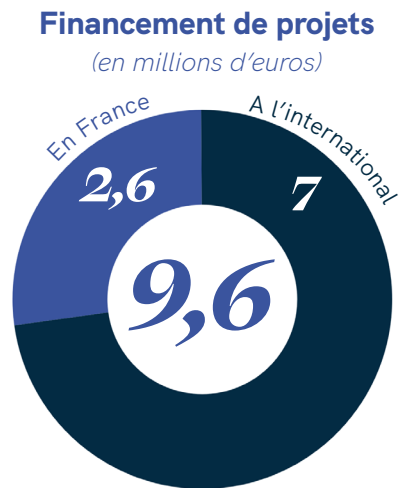
FOCUS

Fondations de personnes morales

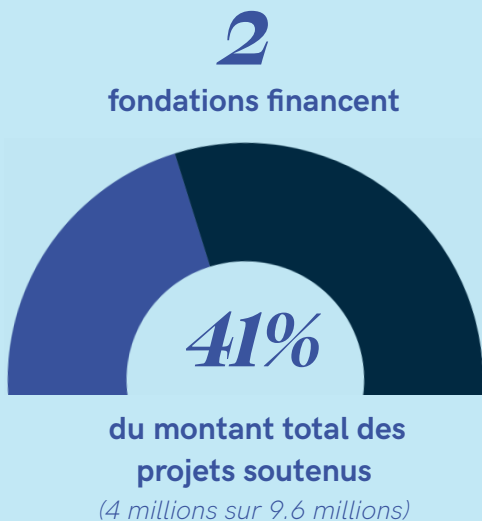
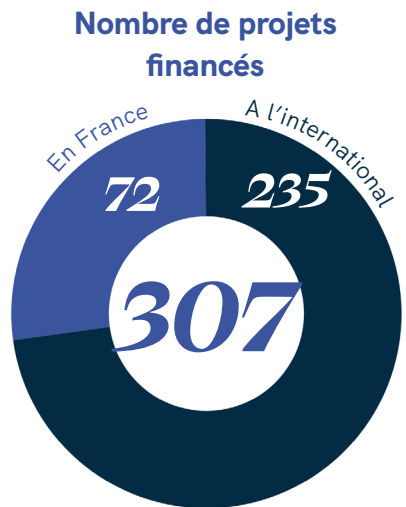
32 ————— ● **31%**
FONDATIONS ACTIVES du total des fondations abritées

●
9,4^{M€}
COLLECTÉS
 +3% par rapport à 2024

●
31,2^{K€}
 montant moyen par projets



●
62
STRUCTURES SOUTENUES
 sur 352 structures soutenues au total, tout type de FA confondu



2 Fondations abritées ont engagé des financements	>1M€
7 Fondations abritées ont engagé des financements	<1M€ >300 K€
23 Fondations abritées ont engagé des financements	<300 K€

FONDATIONS MORALES

Témoignage de fondateurs



Ecole hôtelière Sala Băi



Sous égide de la
Fondation Caritas France

Transmettre l'ADN d'un projet historique

La Fondation Sala Băi est abritée par la Fondation Caritas depuis 2014. Issue de l'association Agir pour le Cambodge, elle soutient des programmes d'éducation et de formation notamment grâce à l'école hôtelière Sala Băi qui accueille chaque année 150 jeunes issus de la grande pauvreté, dont 70% de femmes. Cette mission d'éducation des plus vulnérables lancée en 1985, s'inscrit dans le contexte du génocide perpétré par les Khmers rouges dans les années 1970 au Cambodge. Une grande partie de la population se situe alors dans des camps de réfugiés et l'éducation de toute une population est menacée : des savoirs fondamentaux tels que la lecture jusqu'à la danse, élément propre à l'identité khmère.

Lancée à l'initiative d'un élève cambodgien du Lycée Franklin-St Louis de Gonzague à Paris, l'association Agir pour le Cambodge voit le jour avec un enjeu majeur : « *on ne peut agir qu'avec les Cambodgiens et à leur demande* » indique Anne-Charlotte Goupil, membre de la Fondation Sala Băi. Depuis, l'association développe des programmes éducatifs et de formation. Dès leur arrivée à maturité, ces programmes sont directement transférés et gérés par la population locale.

Au début des années 2000, l'association s'interroge sur l'avenir professionnel des enfants, souvent orphelins, qu'elle accompagne : « *avec l'association Pour un Sourire d'Enfant, une étude de marché a été réalisée afin d'identifier un secteur porteur en termes de création d'emplois* ». Le tourisme est alors apparu comme un secteur prometteur. L'avenir a confirmé cette hypothèse : en 2002, 700 000 touristes se sont rendus au Cambodge, c'est près de 7 millions en 2024, retrouvant un niveau d'avant Covid. C'est ainsi que l'école hôtelière Sala Băi voit le jour.

« *Depuis 2002, l'école a formé 2 200 jeunes. Tous ont été recrutés dans les trois mois suivant l'obtention de leur diplôme. Tous sont issus de la grande pauvreté et après cinq ans de vie professionnelle, ils gagnent 950 USD/mois, le salaire moyen au Cambodge s'élevant à 336 USD. L'impact de Sala Băi sur la vie de ces jeunes et de leurs familles est par conséquent considérable. 12 000 personnes sont sorties de la pauvreté grâce à cette école* ».

Cette excellente employabilité s'explique par la qualité de la formation (savoir-faire et savoir-être) dispensée à Sala Băi. L'école dispose d'un restaurant d'application de 60 couverts, de 6 chambres d'hôtel, d'un spa et d'une boutique.

La création de la Fondation Sala Băi, abritée chez la Fondation Caritas France en 2014, apparaît comme un moyen de consolider les actions de l'association tout en développant des alliances. « *L'équipe de la Fondation nous a beaucoup aidés en nous mettant en lien avec d'autres fondateurs, ce qui nous a permis d'être soutenus par d'autres fondations abritées chez la Fondation Caritas tout en bénéficiant d'un canal de notoriété important* ». Aujourd'hui, l'association touche du doigt son ambition première : transférer la gestion de l'école hôtelière directement aux Cambodgiens. Processus lancé en 2019, celui-ci s'accélère grâce à 3 piliers :

Les ressources humaines : une politique de montée en compétences des salariés cambodgiens a été mise en place pour leur transférer les postes à responsabilité.

L'autofinancement : l'école est aujourd'hui autofinancée à 30 %, « *l'objectif est d'augmenter nos revenus avec la création de nouvelles chambres d'hôtel, l'ouverture du restaurant le soir et la commercialisation de cours d'anglais pour les établissements hôteliers* ».

Le financement par les autorités cambodgiennes : celles-ci s'intéressent de plus en plus à la formation professionnelle. « *il a fallu attendre plus de 20 ans pour que ces dernières financent Sala Băi* ». Depuis, leur soutien augmente passant de 10 % à 25 % du budget.

« *Les créateurs de l'école hôtelière Sala Băi avaient 25 ans quand ils ont lancé ce projet qui pouvait paraître un peu fou. C'est un peu notre leitmotiv : « n'oublie pas ta fougue, n'oublie pas le besoin d'innovation sociale. N'ayons pas peur de rêver et travaillons avec les Cambodgiens pour que les solutions envisagées aient le maximum d'impact Aujourd'hui, l'ambition est de parvenir à transmettre cet ADN. Nous avons toujours transféré les programmes « mûrs » aux Cambodgiens même si cela a pris du temps. Un jour, nous transférerons Sala Băi aux Cambodgiens* ».



106 rue du Bac - 75341 Paris cedex 07
secretariat@fondationcaritasfrance.org
01 45 49 75 82
www.fondationcaritasfrance.org
MAI 2026