

PROGRAMME
ACTEURS DE TRANSITIONS | #2
2025-2027



L'INSERTION au service
de la **TRANSITION ÉCOLOGIQUE**



CONTACT

LAURA LIGUORI

+33 (0) 1 45 49 52 26

| laura.liguori@fondationcaritasfrance.org

JEAN-MARIE DESTRÉE
DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL
FONDATION CARITAS FRANCE



Partout en France, les acteurs de la solidarité font état d'une situation sociale qui se dégrade et d'une plus grande fragilité économique de leurs structures du fait du désengagement croissant des bailleurs publics. Face à ce défi majeur, la Fondation Caritas France poursuit son engagement vers une philanthropie collective et plus stratégique avec les programmes « Acteurs de... », véritable marque de fabrique de sa capacité à prendre des risques et innover.

La deuxième édition du programme Acteurs de TransitionS 2025-2027 témoigne de la volonté de la Fondation Caritas France de consolider son rôle de catalyseur autour des questions d'emploi des personnes qui en sont le plus éloignées et d'une transition écologique juste.

Ce programme propose un apport tant financier que stratégique à huit structures associatives d'Insertion par l'Activité Économique qui innovent dans les filières de l'économie circulaire. Ainsi, les publics précaires qui ont

également un mode de vie très sobre deviennent acteurs d'une transition écologique réellement inclusive à travers leurs activités : recyclage et/ou réemploi de vélos, de verre, de matériaux du bâtiment...

Notre ambition est de renforcer l'impact des structures lauréates auprès de leurs bénéficiaires à travers nos programmes pluriannuels. Ceux-ci sont rendus possibles grâce à la mobilisation financière des Fondations abritées et des mécènes qui s'associent à la Fondation Caritas France pour contribuer à la résolution des défis sociaux et environnementaux. Nous les en remercions vivement.

Un programme d'accompagnement des structures d'insertion professionnelle **au service de la transition écologique**

EN UN CLIN D'ŒIL

1,3 M€
EN 3 ANS
POUR LES 8 LAURÉATS

- ✓ **105 K€** PAR STRUCTURE SUR 3 ANS
(35 K€/AN) NON FLÉCHÉS
- ✓ **PRISE EN CHARGE** DE L'ACCOMPAGNEMENT
STRATÉGIQUE AUX STRUCTURES

RESSOURCES FINANCIÈRES

- ✓ Fonds propres de la FCF
- ✓ Fondations sous égide et philanthropes
- ✓ Grands mécènes

RESSOURCES HUMAINES

- ✓ 2 salariées dédiées (1,5 ETP)

[FOCUS] ACCOMPAGNEMENT DES LAURÉATS

CONSEIL

- ✓ **PAR LES MEMBRES DE LA FCF**
Sur mesure et en fonction
des sollicitations.
- ✓ **PAR DES CABINETS EXPERTS**
1 à 4 missions d'accompagnement
par structure en fonction des
besoins identifiés.

ANIMATION

- ✓ **4 ATELIERS THÉMATIQUES PAR AN**, soit + de 60 heures
durant le programme.
- ✓ **4 VISIOS PAR AN**, soit près de 20 heures durant le
programme.
- + DE 80 HEURES** d'apport en compétences et de partage
de bonnes pratiques.

LES THÉMATIQUES DE L'ANIMATION SUR 3 ANS

- La mesure d'impact social
- Le modèle socio-économique et ses composantes
- La gouvernance au service de la mission
- La consolidation et le développement

Les lauréats 2025-2027

CHIFFRES CLÉS

8

STRUCTURES
LAURÉATES

6

RÉGIONS
DIFFÉRENTES

- ✓ 4 structures ont **moins de 5 ans**
- ✓ 3 ont **entre 5 et 15 ans**
- ✓ 1 existe depuis **plus de 15 ans**

RESSOURCES HUMAINES

✓ SALARIÉS PERMANENTS

- 5 structures comptent jusqu'à **5 permanents**
- 3 structures comptent **entre 6 et 15 permanents**

✓ SALARIÉS EN INSERTION (ETP)

- 3 structures comptent **moins de 15 ETP**
- 3 structures ont **entre 15 et 25 ETP**
- 2 structures ont **entre 26 et 35 ETP**

BUDGET ANNUEL

5 STRUCTURES
présentent un budget

< À **1 M€**

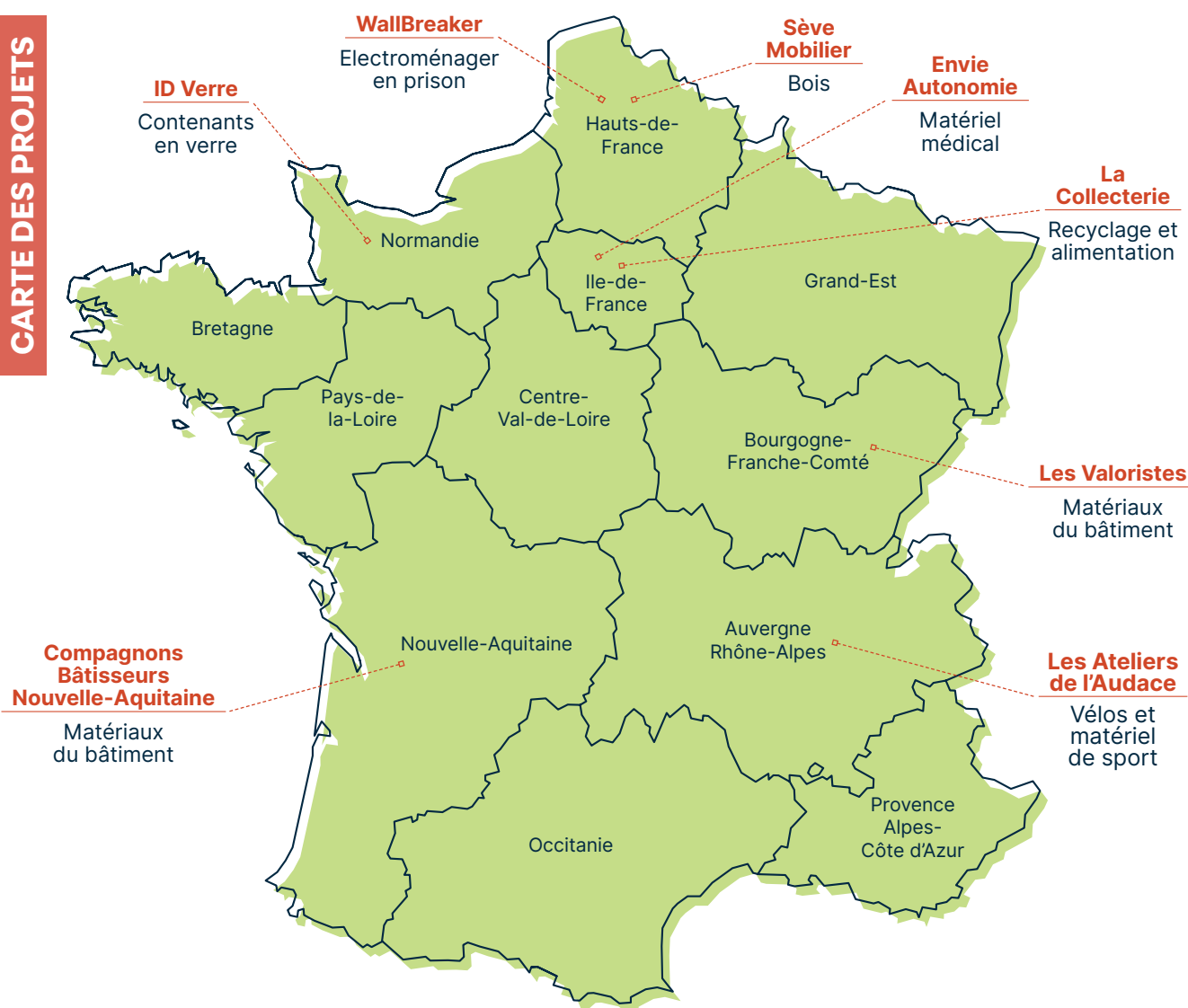
2 STRUCTURES
présentent un budget

ENTRE **1 ET 2 M€**

1 STRUCTURE
présente un budget

> À **2 M€**

CARTE DES PROJETS



Les lauréats 2025-2027

IMPACT DES LAURÉATS À HORIZON 2027

Compagnons bâtisseurs Nouvelle-Aquitaine

p. 7

- ✓ + de 60 salariés en insertion accompagnés en 3 ans.
- ✓ 1800 bénéficiaires modestes et très modestes accédant à des matériaux de réemploi à tarifs solidaires et 420 tonnes de déchets évités en 3 ans.



p. 8 Envie Autonomie

- ✓ + de 30 salariés en insertion accompagnés en 3 ans.
- ✓ 30 000 aides techniques médicales collectées et 270 tonnes de CO2 évitées grâce au réemploi distribué en 3 ans.

p. 9 ID Verre

- ✓ + de 60 salariés en insertion accompagnés en 3 ans.
- ✓ 2,5 M de contenants collectés dont 2,2M réemployés en 3 ans.

p. 10 La Collecterie

- ✓ + de 60 salariés en insertion accompagnés en 3 ans.
- ✓ + de 700 tonnes d'objets collectés et 500 000 objets issus du réemploi vendus en 3 ans.

p. 11 Sève Mobilier

- ✓ + de 145 salariés en insertion accompagnés en 3 ans.
- ✓ + de 1000 tonnes de déchets bois collectés et revalorisés en 3 ans.

p. 12 Les Ateliers de l'Audace

- ✓ + de 100 salariés en insertion accompagnés en 3 ans.
- ✓ 1500 vélos reconditionnés et 800 tonnes d'émissions de gaz à effet de serre évitées en 3 ans.

p. 13 Les Valoristes

- ✓ + de 145 salariés en insertion accompagnés en 3 ans.
- ✓ + de 5000 tonnes de déchets du bâtiment valorisés.

p. 14 Wallbreaker

- ✓ + de 180 salariés en insertion en prison accompagnés en 3 ans.
- ✓ 2400 appareils remis sur le marché et 2 tonnes de tissus revalorisés.





**compagnons
bâisseurs**

NOUVELLE-AQUITAINE

Compagnons bâtisseurs

Nouvelle-Aquitaine

Les Compagnons Bâisseurs interviennent en Nouvelle-Aquitaine depuis 2003 et l'association régionale a été créée en septembre 2005 à Bordeaux. Présente dans 5 départements, l'association intervient pour :

- L'insertion par l'activité économique dans le secteur du bâtiment par des chantiers d'insertion et des chantiers formation, destinés à lever les freins à l'emploi de personnes en grandes difficultés.
- L'amélioration de l'habitat par des chantiers d'auto-réhabilitation accompagnée, d'auto-construction accompagnée, du prêt d'outils, des animations collectives.

- Le développement de réseaux d'entraide de proximité grâce à des ateliers et animations collectives.

La structure a lancé depuis 2018 le projet Soli'Bat, qui a un triple objectif :

- Lutter contre la création de déchets dans le secteur du BTP ;
- Favoriser le réemploi des matériaux et équipements récupérés ou issus de la déconstruction dans le domaine de l'action sociale et solidaire ;
- Créer des emplois locaux et travailler à l'insertion sociale et professionnelle de personnes éloignées de l'emploi.

Chiffres Clés

16 salariés
en insertion

4 salariés
permanents

100 familles
aux revenus modestes/
très modestes achètent les
matériels pour l'autorénovation
de leur logement

2 plateformes
Soli'Bat de réemploi
des matériaux du
bâtiment (et 1 en
cours de création)

Le Projet TransitionS

2025-2027

Le projet Soli'Bât est né d'un double constat : le gaspillage sur les chantiers ou chez les fabricants et distributeurs de matériaux, et en parallèle la difficulté rencontrée par de nombreuses familles à accéder à des matériaux pour mener leurs projets de rénovation (réhabilitation, adaptation, isolation, mieux-vivre...).

L'association a donc entrepris en 2018 de **collecter auprès de fabricants et négociants des dons de matériaux** (destinés à la benne) en vue de les stocker et de les remettre en circulation à des prix très faibles pour les familles disposant de peu de revenus.

L'activité s'est depuis progressivement structurée autour de **deux plateformes de réemploi** des matériaux du bâtiment, avec le déploiement d'activités de chantiers de dépose soignée pour récupérer des matériaux en amont de chantiers de démolition ou de réhabilitation.

Ces activités permettent de proposer des matériaux neufs réservés aux publics modestes, et des matériaux de réemploi revendus à tarif solidaire.

L'association vise un changement d'échelle du projet Soli'Bât : cela passe par la création d'une plateforme digitale de vente, la structuration et l'animation du réseau de prescripteurs, ainsi que par la mise en œuvre de dynamiques solides d'animation et de sensibilisation, sur les plateformes en premier lieu et sur des territoires à forts enjeux sociaux dans un deuxième temps (QPV et territoires ruraux). Avec la création de la 3^e plateforme, les salariés en insertion passeront de 16 à 24.

Les besoins

FINANCIERS

120 000 € sur 3 ans
pour des frais d'investissement et pour des frais de fonctionnement, notamment pour la coordination du projet Soli'Bât

EN ACCOMPAGNEMENT

- Modèle économique
- Réflexion sur le bénévolat
- Communication



Budget prévisionnel de développement

2025	1 234 496 €
2026	1 276 310 €
2027	1 427 376 €
Total	3 938 182 €



Enjeux écologiques

SUR LA PÉRIODE 2025-2027

- **420 tonnes** de déchets évitées grâce au réemploi des matériaux provenant des chantiers.
- **300 ménages** aux revenus modestes pourront réhabiliter leur logement chaque année.

Envie Autonomie IDF



En 2022, Envie Autonomie IDF s'est implantée en Ile-de-France où les enjeux de précarisation, de vieillissement de la population et de dépendance croissante des seniors sont importants.

L'association œuvre à la mise en place d'une filière d'économie sociale et circulaire autour du matériel médical.

Elle collecte des aides techniques inutilisées et en fait le tri pour garder celles qui peuvent être remises en bon état d'usage et envoyer le reste en filière de recyclage.

La collecte et le reconditionnement sont réalisés par des salariés en contrat d'insertion et les aides techniques reconditionnées sont redistribuées à prix solidaire pour des personnes en perte d'autonomie ayant peu de ressources économiques.

La structure adhère au réseau national Envie Autonomie, qui compte 20 structures en France métropolitaine.



Chiffres Clés

DEPUIS 2022

1 unité
de reconditionnement régionale
(1200 m²) à Tremblay (93)

1 magasin
de 60 m² à Paris

5 postes
en insertion pour 7 salariés

5 salariés
permanents

400 personnes
en précarité et en perte d'autonomie équipées

Le Projet Transition

2025-2027

Le projet vise le développement de la filière en région Ile de France.

Pour ce faire, Envie Autonomie IDF va :

- **Poursuivre son maillage territorial**, afin de mieux couvrir les besoins des Franciliens, avec l'ouverture d'une nouvelle agence/atelier dans le Val d'Oise (atelier et zones de stockage de 300 m²) ;
- **Accroître ses capacités d'intervention**, avec un renforcement de ses équipes salariées (permanentes et en parcours insertion) et leur montée en compétences ;
- **Poursuivre le développement des liens** avec les acteurs du médico-social pour déployer son offre auprès des plus fragiles : MDPH, CCAS, SIAD, SAAD, ergothérapeutes, DAC...
- **Harmoniser, sécuriser et tracer la remise en bon état d'usage** avec le déploiement d'un nouveau système d'information adapté (LEA : Logiciel Envie Autonomie) ;
- **Développer l'offre de location et la maintenance**, et encourager l'économie de la fonctionnalité et la réparation ;
- **Accroître sa notoriété** pour toucher davantage de bénéficiaires qui auraient renoncé à s'équiper.

Envie Autonomie IDF prévoit d'équiper **3 160 personnes en perte d'autonomie et en précarité sur les 3 ans**. Elle vise également l'augmentation des postes en insertion (+ 6).

Les besoins

FINANCIERS
120 000 € sur 3 ans
pour des frais de fonctionnement

EN ACCOMPAGNEMENT

- Diagnostic stratégique
- Modèle économique
- Mesures d'impacts et gouvernance
- Organisation



Budget prévisionnel de développement

2025	532 097 €
2026	587 521 €
2027	619 360 €
Total	1 738 978 €



Enjeux écologiques

À HORIZON 2027

- **13 000** aides techniques collectées chaque année.
- **241 tonnes** d'aides techniques envoyées en filière déchets par an.
- **117 tonnes** de CO2 évitées par an.

Id Verre est une toute jeune association, créée mi-2022 dans l'Eure, en Normandie, qui porte un ACI dont l'activité support d'insertion est le lavage de contenants en verre réemployables.

Elle collecte des contenants en verre auprès de producteurs et distributeurs du territoire Haut-Normand, les trie puis les lave dans leur centre de lavage situé à Val de Reuil.

Elle palettise et conditionne les contenants « propres », puis livre les contenants aux producteurs du territoire, pour qu'ils soient réutilisés.

Les salariés en insertion participent à toutes les étapes techniques de valorisation des contenants: Id Verre propose des postes de conducteurs de ligne industrielle, de caristes, de manutentionnaires et de chauffeurs-livriers.



Chiffres Clés

12 postes
en insertion
pour 20 salariés

5 salariés
permanents
et appui de
12 bénévoles

240 000
contenants
collectés et
lavés en 2023

60
producteurs
locaux clients

12 magasins
Biocoop points
de collecte

Le Projet Transition

2025-2027

ID Verre est une structure en démarrage, le projet est donc de faire la « preuve du concept » en :

- **Développant la commercialisation** pour un équilibre financier stable: déploiement de collecteurs low-tech en GMS et sur l'espace public en partenariat avec des metteurs en marché; démarchages de nouveaux clients; collaboration avec des territoires Zéro Chômeur et présence accrue sur les différents événements et salons;
- **Professionalisant l'outil de production**: achat de nouvelles machines (mireuse semi-automatique, système de palettisation semi-automatisée); mise en place d'un plan de maîtrise sanitaire; formation de l'ensemble des équipes sur les normes d'hygiène, travail avec une équipe de chimistes sur la concentration de produits lessiviels pour un résultat de lavage et de séchage optimum;
- **Assurant un accompagnement renforcé** au bénéfice **des salariés en insertion** par la mise en place de la Reconnaissance des savoir-faire Professionnels (RSFP), en partenariat avec le Réseau Chantier École et l'AFPA. Le nombre et la fréquence des ateliers collectifs seront développés.

Le développement des activités permettra d'augmenter le nombre de personnes en insertion employées avec un objectif de 16 ETP en 2027, soit 26 personnes.

Les besoins

FINANCIERS

120 000 € sur 3 ans
pour des frais d'investissement et pour des frais de fonctionnement, notamment pour l'accompagnement et la formation des salariés en insertion

EN ACCOMPAGNEMENT

- Questions de gouvernance et d'organisation
- Diagnostic stratégique
- Modèle économique



Budget prévisionnel de développement

2025	493 561 €
2026	540 578 €
2027	592 695 €
Total	1 626 834 €



Enjeux écologiques

Le réemploi permet une économie de :

- **76 %** d'énergie primaire;
- **79 %** d'émission de gaz à effet de serre;
- **33 %** d'eau.

Un contenant réemployable est **60 %** moins cher qu'un contenant neuf à usage unique.

La Collecterie

La Collecterie est une ressource-montreuilloise créée en 2012 qui collecte les objets destinés à être jetés, les trie, les répare, les transforme pour leur donner une nouvelle vie et les relancer dans le cycle de la consommation éthique et solidaire. Elle a obtenu l'agrément ACI en 2014.

Les activités de l'association se répartissent en :

- Collecte, tri, nettoyage et vente de textiles, mobiliers, livres/CD, électroménagers, jouets, vaisselle...

- Accompagnement socioprofessionnel et formation des publics éloignés de l'emploi.
- Sensibilisation à l'économie circulaire et au réemploi auprès des scolaires, des particuliers, des collectivités.
- Réparation, rénovation, upcycling de Déchets d'Éléments d'Ameublement (DEA).
- Développement de partenariats territoriaux.



Chiffres Clés

DEPUIS 2022

2 magasins
à Montreuil : quartier prioritaire des Murs à Pêches et centre-ville

25 postes en insertion
pour 45 salariés en insertion (depuis 2014 la structure a accompagné 133 personnes)

15 salariés
permanents

50 000
usagers à l'année

Le Projet TransitionS 2025-2027

En 2017, La Collecterie a constitué un collectif pour la création de la première zone d'activité dédiée au réemploi solidaire de France.

Ce projet induit un changement d'échelle pour La Collecterie, qui s'apprête à ouvrir à La Venelle, village du réemploi à Montreuil, **2 nouveaux lieux et une toute nouvelle activité :**

- **Un magasin solidaire de 195 m² :** la boutique sera un concept store entièrement dédié à la vente solidaire de mobiliers 100 % réemploi et valorisés par le pôle artisanal de La Collecterie.
La boutique permettra de disposer de l'ensemble de la chaîne de valeur de traitement des éléments d'ameublement en ressource.
- **Une cantine culturelle de 250 m² :** nouvelle activité de restauration solidaire dédiée à l'accompagnement socioprofessionnel de personnes éloignées de l'emploi sur les métiers de la restauration et à la sensibilisation de publics. La cantine culturelle a pour objectif d'offrir aux habitants une offre :
 - De restauration végétarienne, bio, locale à prix solidaire ;
 - De programmation culturelle, artistique, créative et de sensibilisation aux enjeux de l'économie circulaire et du développement durable.

L'animation et la gestion de ces nouveaux lieux et activités viendront s'ajouter au fonctionnement actuel de la ressource, notamment le développement permettra d'**augmenter les postes en insertion en passant de 25 à 35, et d'embaucher 13 nouveaux permanents.**

Les besoins

FINANCIERS
120 000 € sur 3 ans
pour les frais de fonctionnement, notamment les charges salariales

EN ACCOMPAGNEMENT
sur les enjeux juridiques et de gouvernance d'une structure qui passe à plus de 50 ETP/an



Budget prévisionnel de développement

2025	2 482 700 €
2026	2 527 523 €
2027	2 534 048 €
Total	7 544 271 €



Enjeux écologiques

À HORIZON 2027

- **175 000** objets issus du réemploi vendus par an.
- **270** tonnes d'objets collectés par an.
- **3 500** personnes participant aux ateliers de sensibilisation par an.

L'association Le Bois de Deux Mains a été créée en 2015 à Soissons (Aisne), pour « donner une seconde vie au bois et une seconde chance aux personnes ».

Porteuse d'un ACI, l'association fabrique sous le nom de **SEVE Mobilier, des meubles design, recyclés et solidaires, en série**, à destination des professionnels et des particuliers grâce à trois activités: menuiserie, soudure et tapisserie.

Ses activités sont:

- Collecte de déchets de bois et de métal sur le territoire Hauts-de-France et Ile-de-France;

- Revalorisation des déchets par la création et la fabrication de meubles design en bois et métal recyclés;
- Vente des meubles créés en petites et moyennes séries auprès de collectivités et d'entreprises ainsi que des meubles uniques pour particuliers dans le magasin attendant à l'atelier.

L'association répond à des enjeux environnementaux et sociaux via:

- L'accompagnement des personnes en situation de précarité vers l'emploi durable;
- L'action pour la transition écolo-



gique, en réduisant la quantité de déchets produits;

- La création d'un modèle économique innovant.

Chiffres Clés

160 salariés
en insertion accueillis
sur les 3 dernières
années

Une moyenne
de **75 %** de
sorties positives

33 %
d'autofinancement
via la vente des
produits

Collecte et
valorisation de
370 tonnes de bois
sur 2021-2023

Le Projet Transition

2025-2027

Le projet consiste en un passage à l'échelle afin de démultiplier son impact social et environnemental et atteindre un modèle économique beaucoup moins dépendant des subventions privées et publiques.

Il sera mis en œuvre à deux niveaux:

- Essaimage national et création d'un réseau;
- Passage à l'échelle sur le site historique de Soissons.

L'objectif est de créer le plus grand réseau de manufactures de meubles solidaires, en accompagnant davantage de personnes en situation d'exclusion vers un emploi durable, et faire du meuble recyclé, une véritable alternative au meuble neuf, notamment via la création d'un réseau national de producteurs coordonnés.

Les résultats visés sur 2025-2027 par ce projet de passage à l'échelle via l'essaimage sont:

- Création de 17 ETP en insertion soit 157 salariés accompagnés;
- Maintenir un taux de sorties positives supérieur à 60 % toutes structures confondues;
- Collecte et valorisation de 1155 tonnes de déchets bois;
- En 2027, un chiffre d'affaires cumulé de meubles recyclés à 1,5 M€.

Les besoins

FINANCIERS
40 000 €/an pour
financer le poste
du responsable du
développement

EN ACCOMPAGNEMENT
Réflexion et
structuration du
schéma IT tête de
réseau/antennes



Budget prévisionnel de développement

2025	158 800 €
2026	168 896 €
2027	237 510 €
Total	565 206 €



Enjeux écologiques

- Collecte et valorisation de **1155 tonnes de déchets bois** sur la période 2025-2027.

Les Ateliers de l'Audace



Les Ateliers de l'Audace est une association créée en 2021 dans la Métropole de Lyon. Sa mission est la promotion de l'insertion par le cycle qui devient un moyen d'évolution sociale et sociétale et qui favorise l'accès à la mobilité douce à des publics exclus ou pénalisés.

Les activités principales des Ateliers de l'Audace sont :

- L'insertion socioprofessionnelle par la formation de personnes éloignées de l'emploi aux métiers du cycle et la réparation de vélos ;
- La vente de vélos reconditionnés ;
- Des activités gratuites de réparation, d'initiation à la mécanique et de dons de vélos au sein des quartiers prioritaires de la ville pour favoriser la mobilité solidaire.



Chiffres Clés EN 4 ANS LES ATELIERS ONT :

Accompagné
81 salariés
en insertion

Réparé plus de
5 000 vélos

Revendu
1 500 vélos
entièrement
reconditionnés

Créé
2 ateliers
de réparation et
1 bistro-vélo

Fidélisé
plus de
3 000 clients

Évitée l'émission
de plus de
400 tonnes
de CO2

Le Projet Transition^S

2025-2027

L'ambition des Ateliers de l'Audace est d'essaimer sur trois territoires afin de valider leur modèle et leurs méthodes pour garantir une adaptabilité à tout territoire.

Ceci permettra ensuite de transmettre une charte, des fiches méthodologiques et des outils clairs pour développer sous forme de franchise sociale un réseau de structures.

Le projet associera des réseaux de partenaires nationaux et des ancrages locaux forts, permettant de mobiliser également les écosystèmes locaux de la mobilité, de l'environnement socio-économique et politique.

Ce modèle s'articule autour de trois sous-objectifs :

- **Un objectif social :** favoriser le retour à l'emploi et la réinsertion du public cible via une filière actuellement en tension dont les besoins vont augmenter de manière exponentielle ;
- **Un objectif environnemental :** anticiper et réduire les impacts écologiques de la filière vélo en pleine expansion ;
- **Un objectif économique :** les Ateliers de l'Audace visent une forte capacité d'autofinancement dans la mise en œuvre de leurs activités courantes une fois le projet développé pour stabiliser le modèle et assurer sa pérennité.

L'objectif final est de passer en 3 ans de 25 personnes formées par an à plus de 50, pour ainsi créer 32 emplois.

Les besoins

FINANCIERS

120 000 € sur 3 ans

pour recruter un.e salarié.e permanent.e chargé.e de projet pour l'étude de faisabilité, le montage et le lancement du projet d'essaimage et des investissements

EN ACCOMPAGNEMENT

Questions de stratégie financière, de réflexions sur les modèles économiques, l'organisation, les sujets de gouvernance ainsi que la mesure d'impact.



Budget prévisionnel de développement

2025	310 309 €
2026	302 997 €
2027	180 266 €
Total	793 572 €



Enjeux écologiques

- Recycler plus de **27 tonnes** de déchets de vélos.
- Réparer près de **20 000 vélos**.
- Éviter l'émission de **800 tonnes** de CO2.

Les Valoristes



Depuis 2017, l'association **Les Valoristes** fait du défi contemporain de la gestion et de la réduction des déchets un support d'accompagnement des personnes éloignées de l'emploi.

L'association porte deux ACI agréés par l'État à Champforgeuil en Saône-et-Loire et à Avignon dans le Vaucluse.

L'association a fait le choix en 2023 de s'adosser à Cités Caritas pour consolider un modèle économique favorable à sa duplication sur des territoires en carence de filières de recyclage.

Par la gestion de sept filières opérationnelles en Bourgogne et trois aujourd'hui dans le Vaucluse (polystyrène expansé, glassine, liens de cerclage, fenêtres en fin de vie, déchets du bâtiment, roues jantées, calcin, substrat valorisable), l'association cherche à réduire l'enfouissement par l'organisation de collecte et le traitement de déchets aujourd'hui dans l'angle mort des filières industrielles.

Avec plus de 400 tonnes de déchets valorisés chaque année, l'association promeut également le réemploi par l'ouverture en



2024 d'une « matériauuthèque » en Bourgogne s'alimentant par le développement du curage des chantiers de démolition et de réhabilitation.

Chiffres Clés

67 personnes
accompagnées vers
l'emploi en 2023

2 plateformes
de recyclage et 1 plate-
forme de réemploi des
matériaux du bâtiment

95 % de taux de recy-
clage global et **85 %**
sur le bâtiment (10 %
moyenne nationale)

437 tonnes
de déchets
valorisés en 2023

Le Projet Transition S

2025-2027

L'objectif du changement d'échelle de l'association est d'au moins doubler son impact à horizon 2027 sur ses deux axes d'action :

- Sur le plan social, atteindre 58 ETP d'insertion agréés à fin 2027 (contre 25 à fin 2023) ;
- Sur le plan de la transition écologique, dépasser les 2 000 T de déchets valorisés par an.

Cette ambition s'appuiera principalement sur :

- La croissance d'activité de l'atelier en Vaucluse, sur le développement du réemploi et de filières porteuses ;
- Le projet d'ouverture d'un troisième atelier chantier d'insertion.

La stratégie de changement d'échelle/essaimage se construit sur la temporalité 2025-2027 avec une première phase de consolidation des ateliers existants, et de capitalisation des apprentissages, puis une seconde phase de passage à l'échelle à compter de 2026, à partir d'une étude de préfiguration et d'opportunités.

Si le contour définitif des choix de changement d'échelle de l'impact environnemental et social des Valoristes reste ouvert à ce jour, il est en particulier espéré l'ouverture d'un troisième atelier en 2026 sur un territoire en carence.

Les besoins

FINANCIERS
40 000 €/an
pour des frais de
fonctionnement

EN ACCOMPAGNEMENT
Ingénierie de capitalisation
(réplicabilité et/ou
fertilisation) et assistance à
maîtrise d'ouvrage en SI



Budget prévisionnel de développement

2025	119 000 €
2026	189 000 €
2027	91 000 €
Total	399 000 €



Enjeux écologiques

- Valoriser plus de **2 000 tonnes** de déchets par an.

L'association Wallbreaker, créée en novembre 2021 au sein de la maison d'arrêt d'Amiens, est un ACI conventionné pour 11,7 postes en insertion.

L'activité support à l'accompagnement est la réparation de petits électroménagers.

L'association a un double impact :

- Un impact social positif : en accompagnant les personnes placées sous main de justice dans leur transition dedans-dehors.
- Un impact environnemental positif : en impliquant les détenus dans

des activités qui s'ancrent dans l'économie circulaire.

En 2021, le parcours d'accompagnement proposé comprenait :

- 25 heures de travail par semaine encadrées par un professionnel technique pour remettre en état de petits électroménagers.
- Un accompagnement hebdomadaire par une conseillère d'insertion professionnelle pour construire le projet professionnel de sortie.



Depuis 2023, un atelier externe à la maison d'arrêt gère la logistique, la vente, et développe de nouvelles activités sous la responsabilité d'un ancien bénéficiaire.

Chiffres Clés

DEPUIS 2021

23 détenus
bénéficiaires

300 appareils
remis sur le marché

5 salariés
permanents

11,7 ETP
en insertion

Le Projet Transition

2025-2027

En 2022, seulement 30 % des personnes incarcérées étaient impliquées dans une activité, mais l'objectif fixé par le Ministre de la Justice est d'atteindre 50 %.

La première implantation à la Maison d'arrêt d'Amiens a confirmé la pertinence du projet, car d'autres établissements pénitentiaires sollicitent Wallbreaker pour ouvrir des ACI en prison.

Désormais, son objectif est d'étendre le parcours à un plus grand nombre de bénéficiaires et de continuer à améliorer son accompagnement à travers l'essaimage et la diversification des activités (upcycling, réparation de vélos, recyclage textile) pour assurer la transition entre l'intérieur et l'extérieur des établissements pénitentiaires et ainsi limiter la récidive.

L'association souhaite consolider les actions de duplication de projet déjà amorcées (Toulon, Meaux, Amiens) et délivrer des certificats professionnels (CQP) de salarié polyvalent aux détenus accompagnés.

Une chargée de développement a été recrutée en février 2024 pour accompagner l'essaimage et pour augmenter les partenariats commerciaux.

Wallbreaker vise, à horizon 2027, l'accompagnement de 65 détenus par an pour 40 postes en insertion.

L'équipe salariée passera de 5 à 8 personnes.



Budget prévisionnel de développement

2025	503 500 €
2026	674 000 €
2027	691 000 €
Total	1 868 500 €



Enjeux écologiques

À PARTIR DE 2027

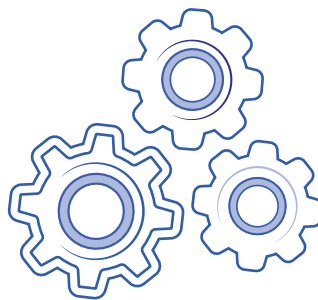
- Recycler et remettre **1000** appareils par an sur le marché.
- Revaloriser **1000** kg de tissu par an.

Les besoins

FINANCIERS
110 000 € sur 3 ans pour les salaires des permanents (direction, coordination, développement de l'association)

EN ACCOMPAGNEMENT
Mesure d'impact

Les cabinets experts



Créée en 2014, son objet social est de favoriser la consolidation et le développement des projets d'intérêt général par la mise à disposition et le transfert de compétences en matière de réflexion stratégique.



Mobilisés pour un monde solidaire

Créée en 2002, sa mission est d'aider les associations de solidarité à développer leurs projets en leur proposant des bénévoles à forte expertise.



Créé en 2014, Kimso est un cabinet spécialisé en évaluation d'impact social. Il accompagne donc les associations, entreprises, fonds à impact et fondations dans la valorisation et le développement de cet impact.



Depuis 2014, le cabinet accompagne le changement d'échelle des innovations sociales et environnementales. Son équipe d'accompagnateurs expérimentés appuie les organisations pour leur permettre de démultiplier l'impact de leurs solutions.



Créée en 2002, l'association a pour mission d'accompagner le développement de l'économie sociale et solidaire (ESS) et de l'innovation sociale en France.



Cabinet de conseil et recherche spécialisé en évaluation d'impact social et en accompagnement de l'innovation sociale, son approche, à la croisée du monde universitaire et du conseil, est centrée sur les apports de la recherche et des sciences sociales.

Les programmes « Acteurs de... »

Une méthodologie qui fait ses preuves depuis 2021

ÉVALUATION

PAR LE CABINET KIMSO

de l'impact du programme **ACTEURS DE RÉSILIENCE (2021-2023)** sur les structures lauréates

De manière générale, le programme a atteint ses objectifs et a **aidé les lauréats à gagner en capacité d'agir** en jouant un rôle de catalyseur.

En particulier, Acteurs de Résilience est intervenu à un moment charnière du développement des associations lauréates et a **permis de penser et accélérer l'essaimage du projet**.

In fine, les associations qualifient le programme d'**utile voire décisif** et le taux de satisfaction des lauréats a été de **8,7/10**.

TÉMOIGNAGES

de lauréats du programme **ACTEURS DE TRANSITION S (2023-2025)**

« C'est un levier de légitimité et de crédibilité important. »

« Au-delà du programme, [...] la Fondation Caritas a amené des choses qu'on ne retrouve pas ailleurs [...]: le côté pluriannuel et l'écoute réelle des besoins, donc un soutien dans la durée avec une vraie envie d'aider et de soutenir. »

« On a rejoint le programme pour la qualité de la proposition, le fait qu'il y ait un mixte entre le financier, l'accompagnement et le réseau. »

... et en quelques mots

Collectif **Pertinent** Solidaire
Pluriannuel Constructif
Perspicace **Financements**
Enrichissant **Confiance** Sur-mesure
Expertise **Non-fléché** Réseau
Complet Rassurant **Soutenant**
Consolidation **Propulsant** Disponibilité
Innovant Chaleureux **Pair-aidance**

La Fondation Caritas France, première fondation abritante généraliste dédiée à la lutte contre la pauvreté et l'exclusion en France et à l'international, a été créée en 2009 par le Secours Catholique. Elle agit pour une société juste, inclusive et résiliente en finançant les projets qui permettent l'autonomisation des bénéficiaires en donnant des réponses concrètes aux problématiques de mobilité, d'accès à l'emploi et à la formation, d'accès aux soins, d'habitat vétuste ou dégradé, d'inclusion numérique...



*Au plus près de ceux
qui s'engagent*

106 rue du Bac
75341 Paris cedex 07
+33 (0) 1 45 49 75 82

secretariat@fondationcaritasfrance.org
www.fondationcaritasfrance.org