

Les infos clés 2021



DEPUIS SA CRÉATION EN 2009, LA FONDATION CARITAS FRANCE STRUCTURE SON ACTION AUTOUR DE 4 MÉTIERS:



Soutien aux projets de lutte contre la pauvreté et l'exclusion grâce à la collecte de dons en propre



Accompagnement
de la philanthropie
individuelle
et familiale
notamment grâce à
sa fonction abritante



Soutien à la recherche et à l'innovation pour mieux connaître la pauvreté et apporter des réponses nouvelles



Investissement
social
pour mettre une partie
de son capital au
service de
l'impact social

ÉDITORIAL



Élisabeth Fleuriot, Présidente de la Fondation Caritas France

Au plus près de CEUX QUI S'ENGAGENT

our la Fondation Caritas France, 2021 fut plus que jamais l'année de l'engagement et du collectif avec une forte croissance, de l'ordre de 31 %, des projets financés! Rien de plus normal pour une fondation qui se pense et se vit comme un lieu de rencontre entre acteurs du bien commun.

Cette dimension collective de notre travail s'est illustrée par un nouveau plan stratégique ainsi que le lancement du programme « Acteurs de Résilience ». Avec le soutien de nombreuses fondations familiales abritées sous son égide, la Fondation Caritas France va ainsi accompagner neuf associations particulièrement efficaces pour aider les plus fragiles de notre société et répondre aux conséquences sociales durables de la crise sanitaire. Soutien financier conséquent sur une durée de 3 ans, mesure d'efficacité, aide sur les sujets RH, autant de sujets sur lesquels la fondation va permettre à ces acteurs de déployer leur impact.

Afin d'illustrer cet ADN et rendre plus visible et attractive sa mission de lutte contre la pauvreté, la Fondation Caritas France a également fait évoluer son identité visuelle. Un nouveau logo, plus moderne, une nouvelle baseline: « Au plus près de ceux qui s'engagent » et un nouveau site internet viennent donner à la fondation davantage d'outils pour atteindre ses objectifs.

Dans ce cadre, l'année 2022, qui débute avec la crise ukrainienne, sera celle de l'engagement et de l'action collective.







Au plus près de ceux qui s'engagent

UNE ANNÉE EN 10 DATES

2 février.

Rencontre des nouveaux fondateurs

Comme chaque année, la Fondation Caritas France organise un temps d'accueil des nouvelles fondations abritées sous son égide. Faire connaissance avec l'équipe de la Fondation, rencontrer ses pairs, échanger sur les projets que l'on souhaite soutenir et sur l'accompagnement de la Fondation Caritas France... Un temps d'échange et de partage!



10 mars.

CERCLE CARITAS AVEC JULIEN DAMON

« L'impact de la crise sanitaire sur les plus vulnérables »

Véritable compagnon de route de la Fondation Caritas France, Julien Damon, enseignant-chercheur, était l'invité du Cercle Caritas. Au programme: un tour d'horizon des impacts de la crise sanitaire et sociale sur les plus fragiles et un regard plus prospectif sur les conséquences de long terme. L'occasion d'échanges riches sur les réponses que la philanthropie peut apporter!

66 Tour d'horizon des impacts de la crise sanitaire et sociale sur les plus fragiles.

21 avril.

Lancement du Programme « Acteurs de Résilience »

Pour mieux accompagner les acteurs de terrain dans les suites de la crise sanitaire, la Fondation Caritas France lance son programme « Acteurs de Résilience ». Ce dernier accompagne pour une durée de 3 ans, neuf associations aux méthodes éprouvées. Pour leur permettre de déployer leur impact, la Fondation Caritas France rassemble des financeurs et accélère leur essaimage (cf. p. 5).



Mai.

La Fondation Caritas France et Baratte Immobilier lancent le Revenu Foncier Solidaire

Pour permettre aux propriétaires immobiliers de s'engager: le revenu foncier solidaire est une nouvelle solution! La mécanique est simple. Le propriétaire choisit, dans son mandat de gestion locative du bien immobilier qu'il confie au cabinet Baratte, la partie du revenu foncier qu'il souhaite reverser sous forme de don à une fondation partenaire.



12 juillet. Le Prix Caritas Photo Sociale est remis à Victorine Alisse et JS Saia

Pour sa 2º édition, le jury du prix Caritas Photo Sociale a désigné comme lauréats Victorine Alisse et JS Saia, co-auteurs de la série « Au grand air ». JS, qui vit au bois de Vincennes et Victorine, photographe professionnelle, y racontent et confrontent leurs regards, créant un ensemble qui prend la forme d'un dialogue.





ACTUALITÉS 2021

29/30 septembre. Rencontre des fondations abritées

Pour la première fois depuis le début de la crise sanitaire, la Fondation Caritas France a pu tenir en présentiel sa traditionnelle journée des fondations abritées. Joie partagée de retrouver la « famille Caritas », de faire le bilan de l'année et demie écoulée et de se projeter vers les nouveaux défis de la lutte contre la pauvreté et l'exclusion!



Octobre.

Nouveau logo, nouveau site Web: la Fondation Caritas France, au plus près de ceux qui s'engagent

Après douze années d'existence, la Fondation a souhaité faire évoluer son site internet et son logo. Tout en restant fidèles à ses valeurs de proximité (le « caring caritas »), d'efficacité et de coopération, ces nouveaux outils doivent permettre de mieux communiquer auprès des nouveaux philanthropes, porteurs de projets et tout l'écosystème de la Fondation.



16 novembre. Auditions de porteurs de projets

Si le distanciel a parfois ses limites, il permet en revanche de davantage impliquer nos fondateurs, en région notamment. Pour les fondateurs, c'est l'occasion d'entendre les acteurs de terrain mais également d'échanger entre pairs et avec les équipes de la fondation sur les critères de choix des projets à financer. Quatre auditions ont été organisées tout au long de l'année!

66 L'occasion d'échanger sur les critères de choix des projets à financer.

1^{er} décembre. La Chaire Philanthropie de l'ESSEC a 10 ans!

Dès 2011, la Fondation Caritas France est aux côtés de la Chaire Philanthropie de l'ESSEC. Cette dernière s'est rapidement imposée comme le centre de recherche de référence en France et en Europe. Défrichage de nouveaux sujets, formation des acteurs du bien commun, ouverture internationale... En co-fondant la Chaire Philanthropie, la Fondation Caritas France a fait progresser la connaissance de ces sujets, pour toujours mieux accompagner les philanthropes.



8 décembre. Prix de Recherche Caritas 2021

Pour la 12° année consécutive, le Prix de Recherche Caritas a été remis à un jeune chercheur en sciences sociales. Pierre-Antoine Chauvin est primé pour sa thèse sur « L'administration de l'attente ». Celle-ci plonge au cœur de la machine qui attribue les logements sociaux et maintient le plus souvent dans une longue expectative les personnes en attente d'un toit. Le travail de M. Chauvin met au jour l'arbitraire d'un système qui doit composer avec la pénurie de logements d'une part et les politiques insuffisamment concertées d'autre part.



LE PROGRAMME ACTEURS DE RÉSILIENCE

La crise sanitaire et sociale liée au COVID-19 a entraîné un grand nombre d'individus, particulièrement les jeunes et les familles nombreuses précaires, dans la pauvreté et la précarité. Au lendemain de la crise, 7 millions de Français (1/10) dépendent de l'aide alimentaire pour se nourrir.

our répondre à ce constat, la Fondation Caritas France a décidé de faire évoluer certaines modalités de financement et d'engagement. Face à une crise de cette ampleur, la réponse devait être systémique. C'est dans cette optique qu'a été lancé Acteurs de Résilience. Ce programme, d'une durée de 3 ans, va permettre d'accompagner 9 associations dans le déploiement de leur solution à l'échelle nationale pour toucher plus de bénéficiaires. Précarité alimentaire, énergétique, retour à l'emploi, formation... Autant de problématiques qui sont adressées par les 9 lauréats.

Pour aller plus Ioin ■ https://www.fondationcaritasfrance.org/acteurs-de-resilience-un-an-premier-bilan/



Des Étoiles et des Femmes compte parmi les 9 lauréats du programme

Pour les accompagner, la Fondation Caritas France, 14 fondations abritées sous son égide et un partenaire privé se sont mobilisés comme jamais auparavant. C'est ainsi 1,2 million d'euros qui sont rendus disponibles aux acteurs de terrain sur 3 ans. À ce soutien financier, viennent s'ajouter un apport en expertise (mesure d'impact, conseil stratégique, accompagnement RH...) et un véritable compagnonnage entre pairs. Pour que des solutions à l'efficacité prouvée puissent trouver rapidement leurs bénéficiaires et faire de l'épreuve une opportunité de rebondir plus haut.



150 familles bénéficient de la rénovation de leur logement

200 salariés en insertion formés à la boulangerie

504 femmes éloignées de l'emploi formées dans les métiers de la restauration

18000 chômeurs de longue durée accompagnés vers l'emploi

6000 enfants et adolescents accompagnés dans leur cursus scolaire

27000 personnes sans domicile fixe bénéficient d'une aide: douche, repas, consultations médicales...

45 000 familles vivant en Quartiers Prioritaires accompagnées

65 000 personnes sans domicile fixe informées sur les services de première nécessité

TÉMOIGNAGES DE PHILANTHROPES

CHARLOTTE MORMENTYN FONDATION ATHÉNAÏA

66 Maintenant, j'ai trouvé ma mission de vie.

près une carrière de DRH de 23 ans au sein du groupe familial, j'ai ressenti le besoin de faire une pause en 2019 » commence Charlotte Mormentyn pour raconter son histoire de fondatrice. « Très vite, je me suis rendu compte que je voulais travailler à un projet différent de celui du groupe familial, donner un autre sens à ce que je faisais au quotidien ». Ce cheminement va se poursuivre avec la rencontre d'autres fondateurs abrités à la Fondation Caritas France. « En arrivant chez Caritas, j'ai trouvé un cadre sécurisant, à taille humaine, une communauté de valeurs au sein de laquelle j'ai pu créer des liens avec d'autres philanthropes et porteurs de projets ». Grâce à cet « acte fondateur », Charlotte développe aujourd'hui son propre projet: un tiers-lieu dédié à l'accompagnement des femmes en situation de fragilité dans le Valenciennois. Elle s'engage également dans les initiatives portées par d'autres fondateurs. « Maintenant, j'ai trouvé ma mission de vie ».





CHARLOTTE MORMENTYN



PATRICK MÉRIGOT

PATRICK MÉRIGOT FONDATION JEANNINE ET MAURICE MÉRIGOT



Sous égide de la **Fondation Caritas France**

66 Nommée d'après les prénoms et noms de nos parents, cette fondation devient un véritable outil de transmission des valeurs de notre famille.

e point de départ a été la prise de conscience que nous voulions transmettre autre chose à notre I fille que des biens matériels. À la fin de notre carrière professionnelle dans la distribution alimentaire, ma femme et moi avons fait nos comptes, aidé notre fille et on s'est dit « on en a assez ». Nous avons donc décidé de créer une fondation familiale ». Si le cheminement semble aller de soi en entendant Patrick Mérigot, il a tout de même emprunté des détours féconds. « Notre banque nous a orientés vers plusieurs acteurs mais c'est la rencontre humaine qui nous a décidés à travailler avec la Fondation Caritas France » poursuit-il. Très rapidement, l'idée prend forme et après sa création en 2016, la fondation soutient ses premiers projets en 2017. « Nous soutenons surtout des acteurs de notre région, vers Grenoble, car cela fait maintenant 40 ans que nous y habitons et nous voulions rendre quelque chose à ce territoire ». Ses deux frères sont ensuite entrés au comité de la fondation, puis son gendre. « Nommée d'après les prénoms et noms de nos parents, cette fondation devient un véritable outil de transmission des valeurs de notre famille ».

2021 DES ENGAGEMENTS SUR LE TERRAIN, UN PROGRAMME DE LONG TERME

UNE COLLECTE EN PROGRESSION

Pour l'année 2021, la collecte de la Fondation Caritas France et des fondations abritées sous son égide a progressé de 7 % pour atteindre 15,6 M€. Face à une crise sanitaire et sociale qui semble devoir, malheureusement, s'inscrire dans la durée, les donateurs ont répondu présent. Qu'ils en soient ici remerciés.

Très concrètement, nous constatons une augmentation de 9 % de la collecte en propre, de 4,5 millions à 4,9 millions d'euros. Cette hausse s'explique en partie par un engagement exceptionnel d'un donateur pour le programme Acteurs de Résilience (cf. page 5).

Du côté des fondations sous égide, les dons sont en hausse dans des proportions comparables: 11,1 millions d'euros, en hausse de 12 %.





L'Auberge Marseillaise accueille des femmes en situation de fragilité

DES ENGAGEMENTS EN AUGMENTATION

Après une année 2020 marquée par un effort de contribution important (dons des particuliers, apport des fondations abritées...) l'année 2021 a vu une consolidation de l'engagement des donateurs et philanthropes. Cette consolidation a permis d'agir sur deux plans: avec la construction d'un programme de soutien pluriannuel (cf. page 5) tout en augmentant fortement le soutien aux autres projets de terrain.

PROJETS MONDE	19 PROJETS pour un montant total de 1916 K€
Sécurité alimentaire	9 projets pour 785166 €
• Santé, accès à l'eau	5 projets pour 499135 €
Éducation, formation	3 projets pour 275 650 €
Aide aux réfugiés et migrants	2 projets pour 355 700 €

PROJETS

Les financements attribués par la Fondation Caritas France en propre pour ces projets (en incluant le programme acteurs de résilience et 400 000 € de reports de projets SCCF) ont ainsi progressé à 5,5 M€ pour un total de 96 projets financés. Enfin, il faut également saluer la progression des projets soutenus par les fondations sous égide pour un total de financements de 10,2 millions d'euros.

DES FONDATIONS FAMILIALES TOUJOURS MOBILISÉES

Avec six nouvelles fondations créées, la Fondation Caritas France abrite, au 31 décembre 2021, 107 structures sous égide dont 64 % de fondations familiales. Après une année 2020 marquée par la pandémie et une mobilisation exceptionnelle des fondateurs, l'année 2021 a vu la tendance se confirmer. Avec 3,9 millions d'euros consacrés au financement des projets, les fondations familiales ont maintenu leur niveau d'engagement de l'année passée et financé 351 projets, accentuant leur engagement en France notamment.



Confitures Re-Belle, projet d'insertion en Seine Saint Denis



Projet de microfinance Munafa



Projet de microfinance Munafa

IMPACT FRANCE



2900 personnes accueillies ou relogées

6325 personnes ont pu avoir accès à une alimentation de qualité

198 enfants accompagnés dans leur scolarité

313 personnes en insertion professionnelle

126 personnes ont eu accès à des soins médicaux

IMPACT MONDE



15285 personnes ont eu accès à l'eau potable

266180 personnes formées pour une agriculture durable

358 femmes et 1886
jeunes vulnérables
accompagnés vers
l'autonomie économique

11062 personnes déplacées ont reçu des aides d'urgence

RECHERCHE ET INNOVATION

Le travail de longue haleine de la Fondation Caritas France pour faire reculer la pauvreté et l'exclusion ne peut se passer de moments de prise de recul. C'est pourquoi, la Fondation soutient, depuis sa création, plusieurs acteurs de la recherche.

- En premier lieu, de jeunes chercheurs avec la remise du **Prix de Recherche Caritas**, sous l'égide de l'Institut de France. Pour sa 12e édition, c'est Pierre-Antoine Chauvin qui a reçu ce prix pour sa thèse sur « L'administration de l'attente ». Celle-ci plonge au cœur de la machine d'attribution des logements, en soulignant combien les personnes éligibles sont maintenues dans l'expectative. Le travail de M. Chauvin met au jour l'arbitraire d'un système qui doit composer avec la pénurie de logements d'une part et des besoins croissants d'autre part.
- Autre temps fort de cette année 2021 : les 10 ans de la Chaire Philanthropie de l'ESSEC dont la Fondation Caritas France est un des partenaires fondateurs. Depuis ses débuts, le travail de la Chaire porte notamment sur la philanthropie familiale, cœur de l'expertise de la Fondation Caritas France. Cette collaboration va donner lieu à de nombreux échanges entre la Chaire et la Fondation. L'ouvrage « La Philanthropie, une affaire de famille » interroge ainsi plusieurs créateurs de fondations abritées sous l'égide de la Fondation Caritas France. Le livre « Vers une philanthropie stratégique », publié en 2020, est également l'occasion de mettre en avant l'expérience de plusieurs fondateurs, notamment François Rambicur de la Fondation Arceal, ou encore Nicolas Poncin de la Fondation des Épiniers. Au-delà de son travail sur la philanthropie, la Chaire s'intéresse également à la formation.



Elle décerne, en partenariat avec l'Association Française des Fundraisers, le Certificat Français du Fundraising. L'aventure de la création de la Fondation Caritas France est d'ailleurs un cas étudié par les stagiaires. La Chaire organise également des séminaires, des projets de recherche et a créé le premier MOOC dédié à la philanthropie. Avec le temps elle s'est imposée comme un acteur de production de savoir et de dissémination de premier ordre tant en France qu'à l'international. En soutenant la Chaire Philanthropie, la Fondation Caritas France fait progresser la connaissance de ce sujet, relie et capitalise ses propres expériences, pour toujours mieux accompagner le développement d'une philanthropie « à la française ».







REMARQUES PRÉLIMINAIRES

1 Les comptes annuels de la Fondation comprennent d'une part, les opérations réalisées par la Fondation Caritas France en tant que Fondation abritante, et d'autre part les actions réalisées par les Fondations abritées.

Pour la présentation des comptes, les frais de gestion réciproques entre les Fondations Abritées et la fondation abritante, présentés respectivement en prestation de services dans les produits et en achats sont neutralisés.

2 La comparaison entre le budget et le réalisé est disponible dans les comptes dits « Fondation abritante ».

COMPTE DE RÉSULTAT

→ PRODUITS/RESSOURCES

Le total des ressources provenant de la générosité s'établit en 2021 à 20,4 M€ (+ 34 % par rapport à 2020) dont 15 M€ (contre 10,1 en 2019) ressortent de l'activité des fondations abritées.

Le montant des libéralités s'élève à 4,5 M€ dont 3,4 M€ correspondent à la réalisation d'un legs et d'une donation de 2020.

La collecte proprement dite progresse de 7 % à 15,6 M€ contre 14,7 M€ en 2020, avec un nombre de dons quasi stable tant pour les fondations abritées que pour la Fondation Caritas France en propre (total de 8350 en 2021 contre 8180 en 2020) et un don moyen qui progresse de 6 % à 1873 € (contre 1783 € en 2020) avec des chiffres voisins pour la Fondation en propre et les fondations abritées.

Il faut noter que la mobilisation de la réserve « projet programme » de 900 K€ est incluse dans les ressources ainsi que la consommation des FA consomptibles pour 291 K€. Les produits financiers s'établissent à 578 K€ qui se compare à périmètre identique (hors DTU comptabilisés en ressources en 2021) à 764 K€ en 2020. La baisse est due à de moindres réalisations de plus-values sur les avoirs.

→ CHARGES/EMPLOIS

Le premier poste de charges est constitué des charges liées aux missions sociales (subventions versées aux associations et structures accompagnées).

Il est en forte croissance à 15,8 M€ (12 M€ en 2020 soit + 31 %) se répartissant entre 5,5 M€ pour la Fondation Caritas France en propre et 10,2 M€ pour les fondations abritées, montant auquel il y a lieu d'ajouter les frais de personnel attaché au suivi des projets.

Les frais de recherche de fonds/ appel à la générosité s'établissent à 612 K€ en augmentation de 7 %. Ces frais représentent moins de 3,9 % des fonds collectés et 3,9 % des missions sociales conduites.

Les frais de fonctionnement s'établissent en augmentation à 1,571 M€. Les charges financières (90 K€) sont en forte diminution (vs 249 K€ en 2020).

Globalement le résultat d'exploitation ressort en déficit à - 925 K€.

Ce déficit, prévu au budget pour financer davantage de projets en 2021, a été imputé sur la réserve « projets programmes » prévue à cet effet.

BILAN

→ ACTIF

Actif immobilisé

Il passe de 11,2 à 9,4 M€ du fait de la cession de biens immobiliers.

Actif circulant

Il passe de 44,3 M€ à 47,3 M€ du fait de l'augmentation des liquidités (+ 2,6 M€).

→ PASSIF

La baisse des fonds associatifs et de réserve (-1 M€) est compensée par l'augmentation des fonds dédiés (+1,1 M€).

Ainsi, le total du bilan passe de 55,6 M€ à 56,8 M€.

ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

→ UKRAINE

La Fondation Caritas France s'est immédiatement mobilisée pour apporter secours aux victimes de la guerre en Ukraine. D'ores et déjà nous avons constitué un fonds d'intervention de 400 K€ et financé deux premiers projets portés par Caritas Moldavie et Caritas Luxembourg pour 130 K€.

→ ÉLECTIONS

2022 est une année d'élections présidentielles et législatives. Elle apporte donc son lot d'incertitudes notamment sur l'évolution de la fiscalité.

Nous piloterons donc avec attention nos engagements de manière à pouvoir faire face à des changements qui impacteraient notre collecte.

→ SECOUSSES SUR LES MARCHÉS FINANCIERS AU 1er TRIMESTRE 2022

La guerre en Ukraine et l'apparition d'une inflation plus systémique que prévue aux États-Unis et en Europe ont secoué fortement les marchés depuis le début 2022.

Néanmoins, dans le cadre de la réallocation de notre trésorerie, nous avons plafonné à 15 % notre exposition action (avec une majorité de fonds « environnements ») et avons décidé de poursuivre notre engagement dans des investissements immobiliers.

RAPPORT FINANCIER 2021

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2021

ACTIF		PASSIF	
	Net 2021		Net 2021
Immobilisations incorporelles	2 894 345 €	Fonds propres fondation abritante	5 000 000 €
Immobilisations corporelles	1 019 263 €	Réserves	6 358 881 €
Immobilisations financières	<i>5 517 777 €</i>	Déficit de l'exercice	- 925 083 €
		Fonds propres fondations abritées	7 845 295 €
Total immobilisations	9 431 385 €	Total fonds propres	18 279 093 €
Créances	449 020 €	Fonds reportés et dédiés	34 236 184 €
Comptes financiers	46 938 492 €	Provision pour risques	250 000 €
Régularisation	11 860 €	Dettes	4 065 480 €
TOTAL	56 830 757 €	TOTAL	56 830 757 €

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2021

PRODUITS D'EXPLOITATION	21 512 729 €
Prestations de service	62 324 €
Consommation dotations consomptibles	291 040 €
Ressources liées à la générosité du public	19 308 896 €
Utilisation des fonds dédiés	1 683 785 €
Autres produits	166 684 €
CHARGES D'EXPLOITATION	23 662 877 €
Achats	248 871 €
Frais de personnel et de fonctionnement	1 573 253 €
Impôts et taxes	6 926 €
Financement de projets	15 397 640 €
Dotations amortissement provisions	22 608 €
Report fonds dédiés	6 413 580 €
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	- 2 150 148 €
RÉSULTAT FINANCIER	1 218 707 €
Produits financiers	1 308 360 €
Charges financières	89 653 €
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	6 358 €
EXCÉDENT DE L'EXERCICE	- 925 082 €

RAPPORT FINANCIER 2021

COMPTE EMPLOIS-RESSOURCES AU 31 DÉCEMBRE 2021

EMPLOIS PAR DESTINATION	2021	RESSOURCES PAR ORIGINE	2021
EMPLOIS DE L'EXERCICE		RESSOURCES DE L'EXERCICE	
1. Missions sociales		 Ressources liées à la générosité du public 	
1.1 Réalisées en France	-	1.1 Cotisations sans contrepartie	+
- Actions réalisées directement	-	1.2 Dons, legs et mécénat	-
- Versements à d'autres organismes	7 895 858	- Dons manuels	14 670 192
1.2 Réalisées à l'étranger		- Legs, donations et assurance-vie	3 896 811
- Actions réalisées directement	-	- Mécénat	200 000
- Versements à d'autres organismes	7 507 058	1.3 Autres produits liés à la générosité du public	1 222 581
2. Frais de recherche de fonds	622 077		
3. Frais de fonctionnement	397 029	TOTAL DES RESSOURCES	10,000,504
TOTAL DES EMPLOIS 4 . Dotations aux provisions et	16 422 022	2. Reprises sur provisions et	19 989 584
dépréciations	46 641	dépréciations	141 290
5. Reports en fonds dédiés de l'exercice	6 413 580	 Utilisations des fonds dédiés antérieurs 	1 683 785
Excédent de la générosité du public de l'exercice	-	Déficit de la générosité du public de l'exercice	1 067 584
TOTAL	22 882 243	TOTAL	22 882 243
		Ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice (hors fonds dédiés)	1 339 093
		(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	- 1 067 584
		(-) Investissements et ou (+) désinvestisse- ments nets liés à la générosité du public de l'exercice	
		Ressources reportées liées à la générosité du public en fin d'exercice (hors fonds dédiés)	271 508

